

Maatschappelijk Vastgoeddag 2022

Organisatie beleidsintegratie



Souhail Chaghouani
Gemeente Utrecht



Daphne de Vries
Gemeente Zwolle



Duco Bannink
VU



Wicher Schönau
TwynstraGudde

Programma

- Inleiding
- Probleemanalyse Inhoud
- Probleemanalyse Organisatie
- Waar komen we vandaan
- Waar willen we naartoe

— — —

Souhail Chaghouani
Gemeente Utrecht



Inleiding

- **Overdrachtdossier**

Aandacht gevraagd voor Groeien in balans en voor toenemende ongelijkheid
En: de ambtelijke capaciteit is niet meegegroeid met de groei van de stad

- **Coalitieakkoord**

Belangrijke uitgangspunten: Groeien in balans en Ongelijk investeren voor gelijke kansen
En: middelen voor versterking uitvoeringskracht

- **Nu aan de slag!**

Opgave 'Bouwen aan een sociale stad'
Team 'Bouwen aan sociaal'

Probleemanalyse (inhoud)

- **Groei van de stad benutten voor gelijke kansen**
Belangrijke sociale thema's bij sterke groei van de stad: leefbaarheid, bestaanszekerheid, segregatie, inclusie, toegankelijkheid, betaalbaarheid. Belangrijk om bij de ruimtelijke ontwikkeling en ontwerpkeuzes aandacht te hebben voor kwetsbare groepen en de groei te benutten voor het maken en behouden van een leefbare en sociale stad.
- **Transformatie sociaal domein**
Van 'de juiste zorg' naar 'de juiste plek'. Verbinden van ruimtelijke opgaven aan sociale opgaven. Integrale afwegingen maken.
- **Realiseren van maatschappelijke voorzieningen steeds complexer**
Toenemende ambities, schaarse ruimte, meerkosten van binnenstedelijke verdichting
- **Uitvoeren Programma (T)huis voor iedereen**
Steviger verbinding tussen Wonen en Zorg; innovatief, actiegericht, scherp sturend

Nodig: steviger positie sociaal domein in de stedelijke en strategische sturing

Probleemanalyse (organisatie)

Inzet vanuit Sociaal domein is tot op heden sterk sectoraal en versnipperd. En met een zeer beperkte capaciteit. Er is behoefte aan:

- Beter georganiseerde samenwerking tussen Sociaal en Ruimte, VGU, e.a. ten behoeve van een integrale aanpak bij Gebiedsontwikkeling en sturing op het geheel / helderheid over rollen en verantwoordelijkheden
- Brede, eigen, geïntegreerde agenda vanuit sociaal domein in Gebiedsontwikkelingen
- Gebiedsontwikkeling vanuit een meer menselijk perspectief / bewoners en organisaties betrekken bij Gebiedsontwikkeling
- Benutten van wetenschappelijke inzichten, ervaringsdeskundigheid en bestaande kennis en inzichten bij de diverse organisatieonderdelen
- Meer en slimmer gebruik maken van data; benutten voor strategische sturing.

Nodig: kwantitatieve en kwalitatieve impuls in capaciteit en een meer integrale benadering van gebiedsontwikkeling

Waar komen we vandaan?

- **Netwerk Leefbare stad en maatschappelijke voorzieningen (LEV) (2019)**
Beleidsadviseurs uit het brede sociaal domein werden voor 50% vrijgesteld om zich bezig te houden met advisering in de Gebiedsteams. Een goede start, maar het is te beperkt, versnipperd en vrijblijvend. Onvoldoende heldere opdracht, vrijwel geen sturing.
- **Gezondheid voor iedereen (2019) en Leefbare Stad en Maatschappelijke Voorzieningen (2020)**
Beide Koersdocumenten stimuleerden en het gesprek met het ruimtelijk domein. Vanaf dat moment is actief de samenwerking opgezocht en zijn nieuwe overlegvormen ontstaan waarin sociaal en ruimte elkaar treffen (Stuurgroep SO, Staf SO, Opgaveoverleg)
- **2021: RSU 2040**
In de RSU is een hoofdstuk over voorzieningen en benoemt de bredere sociale thema's. Nadere uitwerking is nodig, zowel stedelijk als per gebied.

Nodig: een dedicated team voor het uitwerken van en adviseren op sociaal-maatschappelijke opgaven in relatie tot de groeiende stad.

Waar willen we naartoe?

Opgave Bouwen aan een sociale stad

- Advisering in de Gebiedsteams; realiseren van voorzieningen en agenderen sociale thema's. Uitvoering Programma Thuis voor iedereen.
- Richting geven en kaders stellen; sociale proposities ontwikkelen per wijk
- Monitoren en Sturen; volgen en bijsturen op randvoorwaarden voor een leefbare stad
- Slim realiseren; oplossingen vinden voor slim ruimtegebruik en slimme fasering bij het realiseren van voorzieningen



BOUWSTENEN
VOOR SOCIAAL.

**Veel plezier met de rest
van het programma!**

Contact Bouwstenen
✉ nieuws@bouwstenen.nl